

**उच्चशिक्षा विभाग, म.प्र. शासन**  
एम.कॉम. कक्षाओं के लिये सेमेस्टर अनुसार पाठ्यक्रम  
केन्द्रीय अध्ययन मण्डल द्वारा अनुशंसित तथा म.प्र. के राज्यपाल द्वारा अनुमोदित  
**Department of Higher Education Govt. of M.P.**  
**M.Com. semester wise Syllabus**

As recommended by Central Board of Studies and approved by the Governor of M.P.

Max. Marks / अधिकतम अंक : 50

Class / कक्षा : **M.Com. / एम.कॉम.**

Semester / सेमेस्टर : **IV**

Title of Subject Group / विषय समूह का शीर्षक : **C - 801 – Applied Managerial Services**  
व्यावहारिक प्रबंधकीय सेवाएँ

Paper no.& Title/प्रश्न पत्र क्र. एवं शीर्षक : **I - Entrepreneurship Skill Development**  
उद्यमिता कौशल विकास

Compulsory / अनिवार्य या Optional / वैकल्पिक : **Optional / वैकल्पिक**

**Particular / विवरण**

<b>Unit - 1</b>	<b>Entrepreneur:</b> Definition, emergence of Entrepreneurial class; Theories of Entrepreneurship, Socio-economic Environment and Entrepreneur. Characteristics of Entrepreneur leadership, Risk taking, Decision making and Business Planning. उद्यमी – परिभाषा, उद्यम वर्ग का उदभव, उद्यमिता के सिद्धांत, सामाजिक – आर्थिक परिवेश एवं उद्यमी, उद्यम नेतृत्व की विशेषताएँ, जोखिमो का सामना, निर्णयन एवं व्यवसाय नियोजन।
<b>Unit - 2</b>	<b>Promotion of a venture:</b> Opportunity analysis, External Environmental forceeconomic, Social, Technological, Competitive factors, legal requirements for establishment of a new unit and raising funds. सहसी (उद्यमी) के लिये प्रवर्तन : अवसर, विश्लेषण, बाह्य पर्यावरणीय आर्थिक शक्तियाँ, सामाजिक, तकनीकी प्रतियोगियात्मक कारक, एक नई इकाई की स्थापना, कानूनी पहलू एवं कोषों की व्यवस्था।
<b>Unit - 3</b>	<b>Entrepreneurial Behaviour:</b> Innovation and Entrepreneurship, Entrepreneurial Behaviour, Social Responsibility. उद्यमी व्यवहार : नवाचार एवं उद्यमिता, उद्यमी व्यवहार, सामाजिक उत्तरदायित्व।
<b>Unit - 4</b>	<b>Entrepreneurial Development Programme:</b> Entrepreneurial Development Programme relevance and achievements, role of Government in organising such programmes. Critical Evaluation. उद्यमिता विकास कार्यक्रम : उद्यमिता विकास कार्यक्रम की प्रासंगिकता एवं उपलब्धियाँ,, इन कार्यक्रमों के आयोजन में सरकार की भूमिका, आलोचनात्मक मूल्यांकन।

<b>Unit - 5</b>	<p><b>Entrepreneurship and Industrial Development:</b> Planning and growth of industrial activities through industrial Policy of the Government, Role of Industrial Estates, Role of Central and State level Promotional Service and financial Institutions. Role of Development Banks.</p> <p><b>उद्यमिता एवं औद्योगिक विकास :</b> शासकीय औद्योगिक नीति के माध्यम से औद्योगिक क्रियाओं का नियोजन एवं विकास, औद्योगिक परिक्षेत्रों की भूमिका केन्द्र एवं राज्य स्तरीय प्रोत्साहन सेवाओं एवं वित्तीय संस्थाओं की भूमिका, विकास बैंको की भूमिका।</p>
-----------------	--

**Suggested Readings :**

1. Kenneth R Van Voorthis: Entrepreneurship and small business management.
2. Hass School hammer & Arthur Kuri: Entrepreneurship and small
3. Sharma RA. : Entrepreneurial Change in Indian Industries.
4. Dhar P.N. and Lydall H.F. The role of small enterprises in Indian Economic Development.
5. Shukla M.B - Entrepreneurship Development
6. जैन, डॉ० जिनेन्द्र कुमार, उद्यमिता-विकास, म.प्र. हिन्दी ग्रन्थ अकादमी, भोपाल
7. डॉ. रमेश मंगल, उद्यमिता-विकास

**केन्द्रीय अध्ययन मण्डल – अध्यक्ष : प्रो. जे. के. जैन, सागर**

- |                                |                               |
|--------------------------------|-------------------------------|
| 1. प्रो. आर.के. जैन, सतना      | 6. डॉ. एस.पी. गुप्ता, जबलपुर  |
| 2. प्रो. उमेश होलानी, ग्वालियर | 7. डॉ. मुकेश जैन, जबलपुर      |
| 3. प्रो. एन.सी. जैन, भोपाल     | 8. डॉ. नागेश्वर अग्रवाल, सतना |
| 4. डॉ. एन.सी. नेमा नरसिंहपुर   | 9. डॉ. एम.के. वैद्य, ग्वालियर |
| 5. डॉ. वी.एस. श्रीवास्तव       |                               |

# उच्चशिक्षा विभाग, म.प्र. शासन

एम.कॉम. कक्षाओं के लिये सेमेस्टर अनुसार पाठ्यक्रम  
केन्द्रीय अध्ययन मण्डल द्वारा अनुशंसित तथा म.प्र. के राज्यपाल द्वारा अनुमोदित

## Department of Higher Education Govt. of M.P.

### M.Com. semester wise Syllabus

As recommended by Central Board of Studies and approved by the Governor of M.P.

Max. Marks / अधिकतम अंक : 50

Class / कक्षा	: M.Com. / एम.कॉम.
Semester / सेमेस्टर	: III
Title of Subject Group / विषय समूह का शीर्षक	: C – 904 – Mnagement Or Services सेवाओं का प्रबंध
Paper no.& Title/प्रश्न पत्र क्र. एवं शीर्षक	: IV - Accounting For Managerial Decision/प्रबन्धकीय निर्णयन के लिए
Compulsory / अनिवार्य या Optional / वैकल्पिक	: Optional / वैकल्पिक

#### Particular / विवरण

<b>Unit - 1</b>	<b>Management Accounting</b> : Its meaning, nature and importance. Difference of Management accounting with Cost Accounting and Financial accounting Role and Duties of Management Accountant. प्रबंधकीय लेखांकन : अर्थ, प्रकृति एवं महत्व प्रबन्धकीय लेखांकन, लागत लेखांकन एवं वित्तीय लेखांकन में अन्तर, प्रबन्ध लेखापाल की भूमिका एवं कर्तव्य।
<b>Unit - 2</b>	<b>Nature and Limitations of Financial Statements and ratio analysis</b> : Needs and objectives of financial Analysis, Ratio Analysis: Profitability, Activity and Financial Ratios. वित्तीय विकरणों की प्रकृति एवं सीमाएं एवं अनुपात विश्लेषण : वित्तीय विश्लेषण की आवश्यकता एवं उद्देश्य, अनुपात विश्लेषण, लाभदायकता, क्रियाशीलता एवं वित्तीय अनुपात।
<b>Unit - 3</b>	<b>Fund Flow analysis and Cash Flow analysis</b> (Application of A.S.-3). कोष प्रवाह विश्लेषण एवं रोक प्रवाह विश्लेषण (A.S.-3 का प्रयोग)।
<b>Unit - 4</b>	<b>Capital Budgeting</b> : Nature and Characteristics of Long Terms Investment Decision, Methods of Ranking Investment Proposals. पूँजी बजटन : दीर्घकालीन निवेश निर्णयों की प्रकृति एवं विशेषताएं, निवेश प्रस्तावों की श्रेणीयन की विधि।
<b>Unit - 5</b>	<b>Management Reporting System</b> : Types of Reports, Responsibility Accounting, Concept of Management Audit. प्रबन्ध प्रतिवेदन पद्धति : प्रतिवेदन के प्रकार उत्तरदायित्व लेखांकन, प्रबन्ध अंकेक्षण की अवधारणा।

#### Suggested Readings :

1. M.R. Agarwal – Accounting for Managers
2. Agarwal & Agarwal – Accounting for Managers

3. Agarwal, Jain & Jain – Management Accounting

4. अग्रवाल एवं जैन – प्रबंधकीय लेखांकन

5. गुप्ता एस.पी. – प्रबंधकीय लेखांकन

केन्द्रीय अध्ययन मण्डल – अध्यक्ष : प्रो. जे. के. जैन, सागर

1. प्रो. आर.के. जैन, सतना

2. प्रो. उमेश होलानी, ग्वालियर

3. प्रो. एन.सी. जैन, भोपाल

4. डॉ. एन.सी. नेमा नरसिंहपुर

5. डॉ. वी.एस. श्रीवास्तव

6. डॉ. एस.पी. गुप्ता, जबलपुर

7. डॉ. मुकेश जैन, जबलपुर

8. डॉ. नागेश्वर अग्रवाल, सतना

9. डॉ. एम.के. वैद्य, ग्वालियर

# उच्चशिक्षा विभाग, म.प्र. शासन

एम.कॉम. कक्षाओं के लिये सेमेस्टर अनुसार पाठ्यक्रम  
केन्द्रीय अध्ययन मण्डल द्वारा अनुशंसित तथा म.प्र. के राज्यपाल द्वारा अनुमोदित

## Department of Higher Education Govt. of M.P.

### M.Com. semester wise Syllabus

As recommended by Central Board of Studies and approved by the Governor of M.P.

Max. Marks / अधिकतम अंक : 50

Class / कक्षा	: M.Com. / एम.कॉम.
Semester / सेमेस्टर	: <b>IV</b>
Title of Subject Group / विषय समूह का शीर्षक	: <b>C- 703 - Taxation/कराधान</b>
Paper no.& Title/प्रश्न पत्र क्र. एवं शीर्षक	: <b>III Tax Planning And Management/कर नियोजन एवं प्रबंध</b>
Compulsory / अनिवार्य या Optional / वैकल्पिक	: <b>Compulsory/ अनिवार्य</b>

#### Particular / विवरण

<b>Unit - 1</b> इकाई -1	<b>Concept of Tax Planning</b> : Meaning, Scope, Importance, Objectives of Tax Planning, Tax Avoidance, Tax Evasion and Tax Planning. कर नियोजन की अवधारणा : अर्थ, क्षेत्र महत्व, कर नियोजन के उद्देश्य, एवं उद्देश्य, कर बचाव, कर अपवंचन एवं कर नियोजन।
<b>Unit - 2</b> इकाई -2	<b>Areas of Tax Planning</b> : Ownership Aspect, Activity Aspects & Locational Aspects, Nature of the Business & Tax Planning. कर नियोजन के क्षेत्र : स्वामित्व पहलू, क्रियाशीलता पहलू स्थानीयकरण पहलू व्यवसाय की प्रकृति एवं कर नियोजन।
<b>Unit - 3</b> इकाई -3	<b>Tax Planning and Setting up New Business</b> : Deductions Available to New Industrial Undertakings, Amalgamation, Merger and Tax Planning. Special Tax Provisions - Tax Provisions Relating to Free Trade Zones, Infrastructure Sector & Backward Areas. Tax Incentives for Exporters. नये व्यवसाय की स्थापना एवं कर नियोजन : नई औद्योगिक इकाईयों को प्राप्त छूटे, एकीकरण, सविलयन एवं कर नियोजन विशेष कर प्रावधान मुक्त व्यापार क्षेत्र संरचनात्मक क्षेत्र एवं पिछड़े क्षेत्र सम्बन्धी कर प्रावधान, निर्यातको हेतु कर प्रोत्साहन।
<b>Unit - 4</b> इकाई -4	<b>Tax Planning and Financial Decisions</b> : Capital Structure Decision Dividend, Inter Corporate Dividend, Bonus Shares, Purchase of Assets Out of Own Funds or Out of Borrowed Funds. कर नियोजन एवं वित्तीय निर्णयन : पूँजी संरचना निर्णय, लाभांश, अर्न्तकम्पनी लाभांश, बोनस अंश, स्वयं के कोष अथवा उधार कोष से सम्पत्ति का क्रय।
<b>Unit - 5</b> इकाई -5	<b>Tax Management</b> : Introduction, Difference between Tax Planning and Tax Management, Areas of Tax Management, Return of Income and Assessment, Penalties and Prosecutions, Appeals and Revisions. कर प्रबन्ध : परिचय, कर नियोजन एवं कर प्रबन्ध में अन्तर, कर प्रबन्ध के क्षेत्र, आय का विवरण एवं कर निर्धारण, अर्थदण्ड एवं अभियोग अपील एवं पुनर्विचार।

## Suggested Readings :

1. Ahuja, G.K. and Ravi Gupta: Systematic Approach to Income Tax and Central Sales Tax; Bharat Law House, New Delhi.
2. Lakhotia, R.N.; Corporate Tax Planning; Vision Publication, Delhi.
3. Singhanian, V.K. Direct Taxes: Law and Practice; Taxman's Publication, Delhi.
4. Sainghanian, Vinod K; Direct Tax Planning and Management; Taxman's Publication, Delhi.- Tax Planning and Management
5. Mehrotra S.- Tax Planning and Management
6. Lakhotia - Tax Planning and Management
7. Saklecha Shripal - Tax Planning and Management
8. Goyal R.S. - Tax Planning and Management

केन्द्रीय अध्ययन मण्डल – अध्यक्ष : प्रो. जे. के. जैन, सागर

- |                                |                               |
|--------------------------------|-------------------------------|
| 1. प्रो. आर.के. जैन, सतना      | 6. डॉ. एस.पी. गुप्ता, जबलपुर  |
| 2. प्रो. उमेश होलानी, ग्वालियर | 7. डॉ. मुकेश जैन, जबलपुर      |
| 3. प्रो. एन.सी. जैन, भोपाल     | 8. डॉ. नागेश्वर अग्रवाल, सतना |
| 4. डॉ. एन.सी. नेमा नरसिंहपुर   | 9. डॉ. एम.के. वैद्य, ग्वालियर |
| 5. डॉ. वी.एस. श्रीवास्तव       |                               |

# उच्चशिक्षा विभाग, म.प्र. शासन

एम.कॉम. कक्षाओं के लिये सेमेस्टर अनुसार पाठ्यक्रम  
केन्द्रीय अध्ययन मण्डल द्वारा अनुशंसित तथा म.प्र. के राज्यपाल द्वारा अनुमोदित

## Department of Higher Education Govt. of M.P.

### M.Com. semester wise Syllabus

As recommended by Central Board of Studies and approved by the Governor of M.P.

Max. Marks / अधिकतम अंक : 50

Class / कक्षा : M.Com. / एम.कॉम.

Semester / सेमेस्टर : IV

Title of Subject Group / विषय समूह का शीर्षक : C – 804 - Banking and Insurance  
बैंकिंग एवं बीमा

Paper no.& Title/प्रश्न पत्र क्र. एवं शीर्षक : IV - Managerial Economics  
प्रबंधकीय अर्थशास्त्र

Compulsory / अनिवार्य या Optional / वैकल्पिक : Compulsory/ अनिवार्य

#### Particular / विवरण

<b>Unit - 1</b>	<b>Meaning of Managerial economics</b> : Nature and Scope of Managerial economics, Managerial Economist : Role and Responsibilities, fundamental economic concepts Incremental Principle, Opportunity Cost Principle, Discounting Principle, Equi-Marginal Principle, Profit Maximization Theory. <b>प्रबंधकीय अर्थशास्त्र का आशय</b> : प्रबंधकीय अर्थशास्त्र की प्रकृति, क्षेत्र, प्रबंधकीय अर्थशास्त्री, भूमिका एवं उत्तरदायित्व, आधारभूत आर्थिक अवधारणा। वर्द्धमान सिद्धांत, अवसर लागत सिद्धांत, कटौती सिद्धांत, समसीमान्त सिद्धांत, लाभ अधिकतमीकरण सिद्धांत
<b>Unit - 2</b>	<b>Demand Analysis</b> : Elasticity of Demand, its Meaning and Importance, Price Elasticity, Income Elasticity, Cross Elasticity. Theory of Consumer Choice, Indifference Approach, Revealed Preference Theory. <b>मांग विश्लेषण</b> : मांग की लोच, इसका अर्थ एवं महत्व, मूल्य लोच, आय लोच, आड़ी लोच, ग्राहक पसन्दगी का सिद्धांत, उदासीनता विश्लेषण, अधिमान प्रकटीकरण सिद्धांत।
<b>Unit - 3</b>	<b>Production Function</b> : Law of Variable Proportions, Law of Returns to Scale. <b>उत्पादन फलन</b> : परिवर्तनशील अनुपात नियम, पैमाने के प्रतिफल का नियम निर्णय।
<b>Unit - 4</b>	<b>Business Cycles</b> : Nature and Phases, Theories of Business Cycles : Non-Monetary and Monetary Theories. <b>व्यापार चक्र</b> : प्रकृति एवं चरण, व्यवसाय चक्र के सिद्धांत, मौद्रिक एवं अमौद्रिक सिद्धांत।
<b>Unit - 5</b>	<b>Profit Management</b> : Measurement of Profit, Concept of Risk and Uncertainty, Profit Planning and Forecasting. <b>लाभ प्रबंध</b> : लाभ का मापन, जोखिम एवं अनिश्चितता की अवधारणा, लाभ नियोजन एवं पूर्वानुमान।

### Suggested Readings :

1. Chopra, O.P. Managerial Economics, Tata McGraw Hill, Delhi.
2. Dean, Joel: Managerial Economics, Prentice Hall, Delhi.
3. Varian, H.R. International Micro Economics: A Modern Approach, East West Press, New Delhi.
4. Varshney, RL and Maheshwari, KL Managerial Economics; Sultan Chand and Sons New Delhi.
5. Dwivedi D.N.: Managerial Economics, Vikas Publishing House, New Delhi.
6. Sinha V.C - Managerial Economics
7. Shareen Kerpal - Managerial Economics
8. Varshney R.C.- Managerial Economics
9. Shrivastava O.S. Managerial Economics Quality Publishing Company, Bhopal
10. सिंह प्रो. आर.एन., शर्मा डॉ. के.एन., चौधरी सी.एम., प्रबंधकीय अर्थशास्त्र – रमेश बुक डिपो, जयपुर
11. डॉ. शर्मा एवं डॉ. के. केजरीवाल, प्रबंधकीय अर्थशास्त्र, साहित्य भवन पब्लिकेशन, आगरा
12. जैन जिनेन्द्र कुमार – व्यावसायिक अर्थशास्त्र म.प्र. हिन्दी ग्रन्थ अकादमी, भोपाल

### केन्द्रीय अध्ययन मण्डल – अध्यक्ष : प्रो. जे. के. जैन, सागर

- |                                |                               |
|--------------------------------|-------------------------------|
| 1. प्रो. आर.के. जैन, सतना      | 6. डॉ. एस.पी. गुप्ता, जबलपुर  |
| 2. प्रो. उमेश होलानी, ग्वालियर | 7. डॉ. मुकेश जैन, जबलपुर      |
| 3. प्रो. एन.सी. जैन, भोपाल     | 8. डॉ. नागेश्वर अग्रवाल, सतना |
| 4. डॉ. एन.सी. नेमा नरसिंहपुर   | 9. डॉ. एम.के. वैद्य, ग्वालियर |
| 5. डॉ. वी.एस. श्रीवास्तव       |                               |